

# LA MAÎTRISE DE L'APTITUDE LOGISTIQUE DANS LES DÉMARCHES D'APPROVISIONNEMENT ET L'INTÉGRATION DE LA *SUPPLY CHAIN*.

Jean-Philippe COLLIN, Ligeron  
Jean-Philippe.Collin@ligeron.com

Emmanuel ARBARETIER, Sofreten  
emmanuel\_arbaretier@sofreten.fr

*La supply chain est une composante économique importante de la logistique d'un système : son dimensionnement constitue un enjeu majeur en termes de budgets, de ressources, et d'aide à la décision.*

Elle intègre, , de manière plus ou moins importante suivant les domaines d'application, chacun des aspects suivants :

- le stockage et le dimensionnement des rechanges,
- leur acheminement et transport à travers le système d'approvisionnement,
- le processus de maintenance associé,
- le cas échéant, le lancement en fabrication chez les industriels identifiés,
- la gestion des composants associés,
- ...

Les éléments précédents constituent un système de paramètres d'aide à la décision constituant autant de degrés de liberté vis-à-vis des critères d'aptitude logistique, qui en fonction de leur nature donneront de l'importance à tel ou tel paramètre.

Le but de la présentation est, à travers la déclinaison de différents domaines d'application, d'évoquer la pertinence des critères d'aptitude logistique vis-à-vis des paramètres d'intégration de la *supply chain* ; les axes suivants seront développés :

- cas général des domaines relevant d'une démarche SLI classique (systèmes d'armes, aéronautique...) où les critères de performance impliquent la disponibilité opérationnelle, des indicateurs de probabilité de non rupture de stock associés élémentairement aux articles stockés, à des sites d'utilisation ou de stockage dans leur ensemble, ou alors globalement à un programme, en les associant éventuellement à des indicateurs de sécurité (au titre de la Sûreté Nucléaire par exemple), la contrepartie économique étant la plupart du temps « pensée » en terme de Coût Global,

la Maîtrise de l'Aptitude Logistique dans les démarches d'approvisionnement et l'intégration de la *Supply Chain*.

- cas des systèmes de production (automobile, industrie des biens grands public...) où le critère d'aptitude logistique principal est clairement la disponibilité de production, et lié à une notion de Profit Global dans un contexte de marché donné,
- exemple des systèmes à cycle de vie important où le Retour d'Expérience est accessible (tous domaines où l'utilisateur est lié à l'acquéreur institutionnel...), et où la *supply chain* peut faire l'objet d'ajustements et d'optimisations en temps réel dans le rapport performance / coût,
- cas des systèmes enfin, où les enjeux de sécurité ou de performance sont princeps par rapport aux implications en termes de coût (espace, nucléaire), et où la *supply chain* est toute entière axée sur la réalisation des objectifs de performance.

### *Jean-Philippe COLLIN*

*Diplômé du mastère de soutien logistique des grands systèmes de Supélec, plus de 10 ans d'expérience dans les sociétés de conseil.*

*Une première partie de carrière axée sur les études de sûreté de fonctionnement dans les domaines de l'aéronautique, du transport ferroviaire et de l'industrie de défense*

*Puis une orientation vers le soutien logistique, appliquée principalement dans l'industrie de défense et en particulier sur les programmes navals.*

*Aujourd'hui, responsable de l'activité soutien logistique au sein de Ligeron SA.*

*LIGERON SA, établissement de Brest, 21 rue Juriën de la Gravière, 29 200 BREST*

*Tel: 02 98 3389 49*

### *Emmanuel ARBARETIER*

*Est ingénieur diplômé de l'École centrale de Paris. Il a commencé sa carrière chez Thomson SDC pour l'adaptation des outils informatiques logistiques à la norme MiL-STD 1388.*

*Il est actuellement le directeur technique de Sofreten, plus particulièrement chargé des outils de simulation et d'aide à la décision dans le domaine de l'analyse du soutien.*

*SOFRETEN, 10, avenue de l'Entreprise, Parc St Christophe, 95865 Cergy Saint Christophe*

*Tel: 01-34-24-45-17 - fax: 01-34-24-44-34*